

Plano Operacional 2020-2024

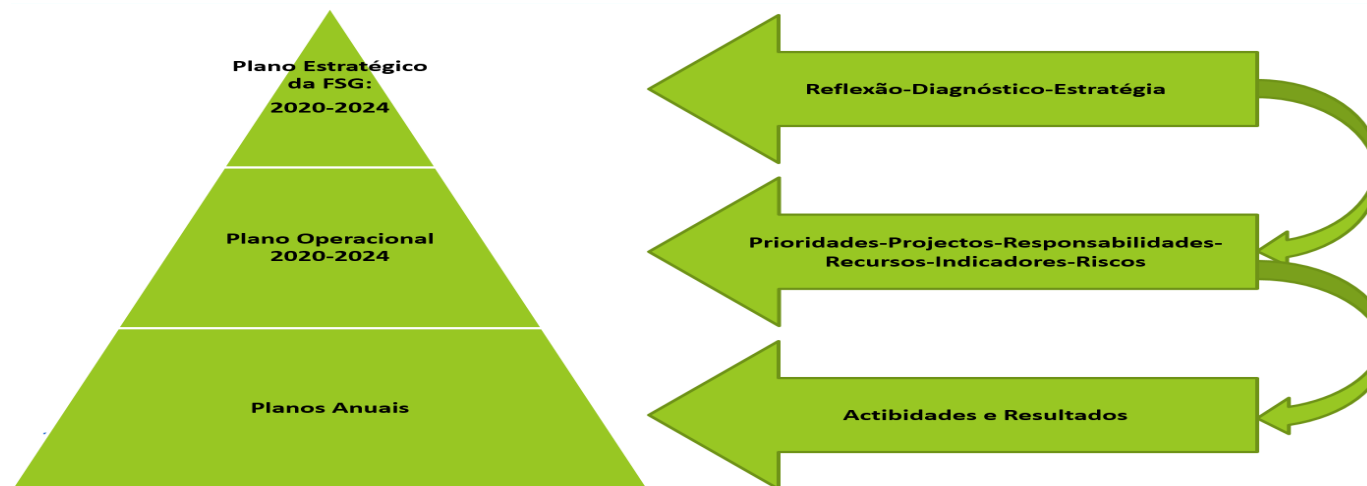


Índice

1. Introdução	3
2. Missão, Visão e Valores da Fundação Sérgio Gago	4
3. Áreas Estratégicas e Grau de prioridade	5
4. Lista de Projectos, Implementação e Prioridade	6
5. Descrição dos Projectos, Parceiros e Indicadores de Impacto	7
6. Objectivos Estratégicos, entidade responsável, execução, riscos e recursos	15

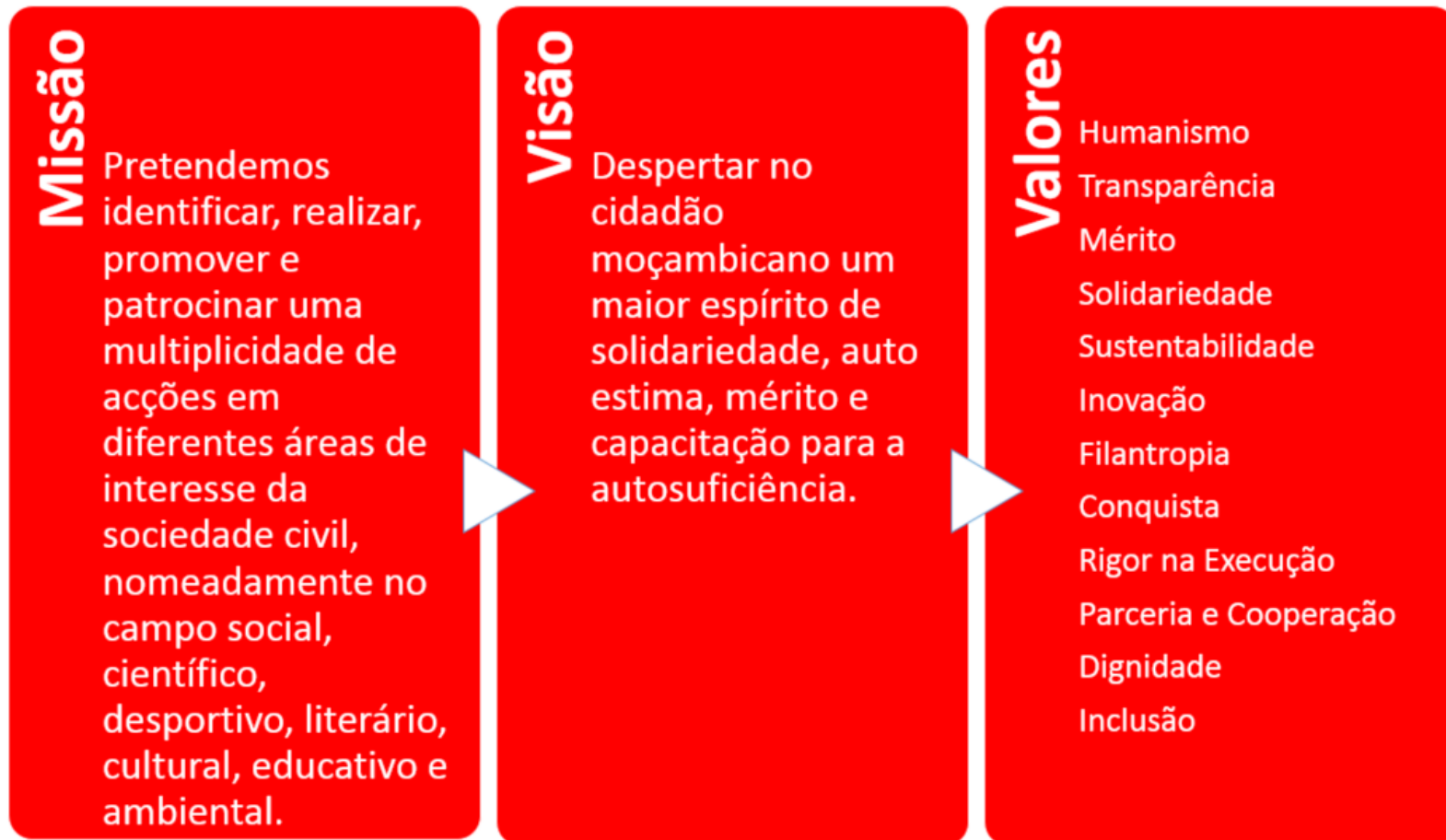
1. Introdução

Com a necessidade de materializar a Missão da Fundação foi aprovado o Plano Estratégico da Fundação Sérgio Gago (PEFSG) 2020-2024. A elaboração do Plano Estratégico teve como bases (i) a reflexão estratégica, (ii) a avaliação da organização e (iii) o aprofundamento dos desafios para o futuro, o que inclui a revisão e clarificação da missão, visão, valores em linha com o actual contexto jurídico legal, social e económico.



O Plano Operacional 2020-2024 garante o alinhamento entre os objectivos do Plano Estratégico da Fundação Sérgio Gago (PEFSG) 2020-2024 e a implementação anual das actividades a serem descritas nos Planos Anuais.

2. Missão, Visão e Valores da Fundação Sérgio Gago



3. Áreas Estratégicas e Grau de prioridade

O Plano Estratégico da Fundação Sérgio Gago 2020-2024 identificou 8 áreas estratégicas:

- (i) Organizacional, Recursos e Métodos, (ii) Área social
- (iii) Área científica (iv) Área desportiva (v) Área literária (vi) Área cultural (vii) Área educativa (viii) Área ambiental

O Plano Operacional 2020-2024 determina o grau de prioridade de cada área estratégica no cumprimento da Missão da Fundação.

Assim, são definidos 3 níveis de prioridade:

- Nível 1: muito prioritário;
- Nível 2: Prioritário;
- Nível 3 Pouco prioritário.

Áreas	2020	2021	2022	2023	2024
Organizacional, Recursos e Métodos	1	2	2	2	2
Social	2	2	2	2	2
Científica	2	2	1	1	1
Desportiva	3	3	3	3	3
Literária	3	3	3	3	3
Cultural	2	2	1	1	1
Educativa	1	1	1	1	1
Ambiental	1	1	2	2	2

1	Muito prioritário
2	Prioritário
3	Pouco prioritario

4. Lista de Projectos, Implementação e Prioridade

Nome do Projecto	Fase de Implementação			Prioridade	Obs:
	Inicial	Em curso	Final		
P. Garrafas Ecológicas	11/2015	Sim	12/2024	3	O modelo da Garrafa feito. Procura financiamento
P. Escola de Namaacha	05/2016	Sim	12/2024	1	Projecto piloto com dimensão nacional. Ainda sem parceiro
P. Farinha de Banana	11/2017	Sim	11/2021	1	Fim do estudo 2021. Este projecto vai evoluir para outra fase com a denominacao de "Nutri-escola".
P. Cadeiras de Rodas	05/2018	Sim	12/2024	3	Projecto continuo. Procura de parceiro
P. Marcos de Correio	08/2018	Sim	12/2020	3	Gestão com fundos proprios
P. ABC de Reciclagem	02/2019	Sim	12/2024	1	Projecto continuo
P. Expansionistas do Desenvolvimento	03/2019	Sim	12/2024	3	Projecto em desenvolvimento e com continuidade depois 2024. Procura de parceiro
P. Carrinhas do Auto-emprego	04/2019	Sim	12/2024	2	Projecto continuo e deve ultrapassar 2024. Procura de parceiro
P. Nutri-escolas	05/2019	Sim	12/2024	1	Projecto continuo
P. Poluição Zero	08/2019	Sim	12/2024	1	Projecto a ser implementado em 2020 e com continuidade depois de 2024. Procura Parceiros
P. Cápsula do sem abrigo	09/2018	Sim	12/2024	3	Modelo da cápsula está feito. Procura de investidores e parceiros. Com continuidade depois 2024
P. Sanitários Públicos	06/2017	Nao	12/2024	3	Conceito existente. Procura financiador.
P. Espaço de Convergência Religiosa	08/2019	Sim	12/2023	1	Projecto preve réplica em outros locais
P. Ecopontos nos Municípios	08/2019	Sim	12/2023	2	Colocação de ecopontos nas arterias da cidade
P. Braille	08/2019	Nao	12/2022	3	Formação professores de Braille
P. Casa do Órfão	12/2015	Nao	12/2024	1	Neste caso o conceito existe se aparecer um financiador o projecto é activado, portanto esta em pousio
P. Tenda Solidária	02/3019	Sim	12/2024	2	Este também será um projecto continuo
P. Natal nos Hospitais	12/2018	Sim	12/2024	2	É nossa ideia ser a entidade de referencia do natal em Moçambique, com o passar dos anos.
P. Arco do Capricórnio	10/2019	Sim	12/2023	2	Construção de um arco nas coordenadas 23° 26' 22" (Trópico de Capricórnio)

5. Descrição dos Projectos, Parceiros e Indicadores de Impacto

Nome do do Projecto da	Responsável pela Gestão	Parceiros	Descrição do projecto	Indicadores de Impacto
P. Garrafas Ecológicas	Direcção Técnica	Municípios, Empresas Públicas/Privadas	O projecto visa a melhoria da qualidade do saneamento do meio através da colocação de garrafas ecológicas nas artérias das cidades	Redução de resíduos sólidos nas arterias da cidade, originalidade e design.
P. Escola de Namaacha	Direcção Técnica Supervisão: Patrono	Comunidade de Macanda Namaacha.	O projecto pretende garantir um espaço de aquisição das competências, conhecimento, habilidades, construindo uma Escola Primária agrícola	300 de crianças e jovens graduados pela escola/ano

Nome do do Projecto da	Responsável pela Gestão	Parceiros	Descrição do projecto	Indicadores de Impacto
P. Farinha de Banana	Direcção Técnica Supervisão: Investigador, António Titosse	Governo de Gaza, DPJDC, FINANA	Com este projecto pretende realizar um estudo sobre o impacto da farinha de banana na nutrição e desempenho das crianças em idade escolar (Chibuto)	Resultados partilhados com as partes interessadas
P. Cadeiras de Rodas	Direcção Técnica	Pessoas com deficiência motora	Colocação de cadeiras de rodas nos hospitais Unidades sanitárias e particulares	1000 de pessoas abrangidas
P. Marcos de Correio	Direcção Técnica	Municípios, Correios de Moçambique	Pintura de marcos de correio a nível nacional, dando assim mais beleza as cidades	Grau de cobertura nacional

Nome do do Projecto da	Responsável pela Gestão	Parceiros	Descrição do projecto	Indicadores de Impacto
P. Nutri-escolas	<p>Direcção Técnica Supervisão: - Investigador, António Titosse; - Agrónomo, Roberto Macassa.</p>	MINEDH e Empresas Públicas/Privadas	<p>1ª Fase: oferta de farinha de banana as crianças em idade escolar; 2ª Fase: Criação da horta; 3ª Fase: Criação da cozinha escolar confeccionando os produtos da horta.</p>	50 escolas e 50.000 alunos abrangidos
P. Poluição Zero	Direcção Técnica	Municípios, Empresas Públicas/Privadas e Entidades Supranacionais	Criação de um sistema de recolha nos bairros das cidades sistema de poluição 0%	30.000 famílias abrangidas

Nome do do Projecto da	Responsável pela Gestão	Parceiros	Descrição do projecto	Indicadores de Impacto
P. ABC de Reciclagem	Direcção Técnica	Municípios, Empresas Públicas/Privadas	Organização de sessões de Palestras/formação nas escolas	500 escolas envolvidas 1.000.000 de crianças abrangidas
P. Expansionistas do Desenvolvimento	Direcção Técnica Supervisão: Patrono	Governos Centrais, Universidade Eduardo Mondlane	Colocação nos distritos (duração mínima de permanência 1 ano) de	10 Estudantes por Província/Comunidades assistidas

		(UEM) e Empresas Públicas/Privadas	universitários da UEM	110 jovens graduados envolvidos
P. Carrinhas do Auto-			Oferta de um carrinho	
Nome do do Projecto da	Responsável pela Gestão	Parceiros	Descrição do projecto	Indicadores de Impacto
P. Ecopontos nos Municípios	Direcção Técnica	Municípios, Empresas Públicas/Privadas	Colocação de ecopontos nas cidades	Níveis de redução de resíduos sólidos nas cidades; Humanização e empregabilidade

P. Braille	Direcção Técnica	Instituições de Ensino e Empresas Públicas/Privadas	Apoio na formação de professores de Braille	1000 estudantes com deficiência visual abrangidos
P. Casa do Órfão	Direcção Técnica	Municípios, Empresas Públicas/Privadas Autoridades locais	Criação de casas para crianças órfãos	250 crianças abrangidas

Nome do do Projecto da	Responsável pela Gestão	Parceiros	Descrição do projecto	Indicadores de Impacto
P. Cápsula do sem abrigo	Direcção Técnica	Municípios, Empresas Públicas/Privadas Autoridades	Criação de uma pequena tenda para oferecer aos sem abrigo a nível mundial	50 pessoas abrangidas 5 Cidades mundiais abrangidas

P. Sanitários Públicos		locais		
		Municípios,		
Nome do Projecto	Responsável pela Gestão	Parceiros	Descrição do projecto	Indicadores de Impacto
P. Tenda Solidária	Direcção Técnica	Municípios, INGC, Empresas Públicas/Privadas e Autoridades locais	Disponibilizar tendas às vítimas de calamidades	100 Famílias abrangidas
P. Natal Solidário	Direcção Técnica	MISAU, Amigos do HCM, Empresas Públicas/Privadas e individualidades	Oferta de prendas às crianças nos Hospitais	3.500 Crianças abrangidas
		Hospitais Centrais		

P. Movimento da Maça	Direcção Técnica	MISAU, Amigos do HCM, Empresas Públicas/Privadas e individualidades	Oferta de uma maçã aos pacientes internados em cada Serviço	200.000 Pacientes abrangidos
P. Arco de Capricórnio	Direcção Técnica	Municípios, Governo	Construção de um arco nas coordenadas 23° 26' 22" (Trópico de Capricórnio)	Reconhecimento mundial

6. Objectivos Estratégicos, entidade responsável, execução, riscos e recursos

Área Organizacional, Recursos e Métodos		Grau de Execução				
Objectivo Estratégico: Fortalecer a capacidade institucional da FG						
Acções	Responsabilidade	2020	2021	2022	2023	2024
Revisão da estrutura organizacional	Direcção Executiva	x	x			
Elaboração do manual de procedimentos de gestão administrativa e de recursos humanos	Direcção Executiva	x				

Estabelecimento do instrumento de controlo de assiduidade dos trabalhadores	Departamento de Recursos Humanos	x				
Elaboração e assinatura de contratos de trabalho com todo o pessoal.	Departamento de Recursos Humanos	x				
Capacitação dos seus membros em gestão de projectos	Direcção Executiva	x	x	x	x	x
Certificação da Fundação	Direcção Executiva	x	x			
Estabelecimento de parceria de (co)financiamento de projectos	Direcção Executiva	x	x	x		
Evento(s) de risco	Má escolha nos recursos humanos para a função Aplicação financeira efectuada em outros actos com mais impacto.					
Probabilidade	Elavada					
Impacto	Elevado					
Estratégias de reacção	Adoptar entrevistas como mecanismo de selecao dos trabalhadores Maior investimento nesta acção					
Recursos necessários	3 técnicos especializados, Patrono, Director executivo.					

Área Social		Grau de Execução				
Objectivo Estratégico: Apoiar instituições de acção social através de várias actividades, donativos, promoção de eventos e campanhas de angariação de fundos, para acções humanitárias						
Acções	Responsabilidade	2020	2021	2022	2023	2024
Distribuição de cadeiras de rodas como material de mobilidade	Direcção Técnica	x	x	x	x	x
Implementação do projecto de cápsula do sem abrigo	Direcção Técnica	x	x	x	x	x
Massificação do projecto movimento da maça	Direcção Técnica	x	x	x	x	x
Construção de tendas sociais	Direcção Técnica	x	x	x	x	x
Realização dos programas “Natal dos Hospitais” com o envolvimento da figura de padrinho	Direcção Técnica	x	x	x	x	x
Massificação dos carrinhos de autoemprego	Direcção Técnica	x	x	x	x	x

Construção da Casa do órfão	Direcção Técnica	x	x	x	x	x
Implementação do projecto dos sanitários públicos	Direcção Técnica	x	x	x	x	x
Implementação do projecto BRAILE	Direcção Técnica	x	x	x	x	x
Evento(s) de risco						
Evento(s) de risco	Má interpretação das iniciativas Recursos financeiros indisponíveis.					
Probabilidade	Média					
Impacto	Elevado					
Estratégias de reacção	Procura constante de encontrar os parceiros para os projectos					
Recursos necessários	1 padrinho para cada ano Recursos humanos capacitados 5 toneladas de maçã ano 200 cadeiras de rodas ano					

Área Científica		Grau de Execução				
Objectivo Estratégico: Apoiar a realização de actividades educacionais e científicas que fomentem o bem estar social, a partilha e a convivência						
Acções	Responsabilidade	2020	2021	2022	2023	2024
Contribuição para a realização da pesquisa sobre os efeitos da farinha de banana nas escolas	Direcção Técnica	x	x			
Colocação de incentivos para a realização de estudos de impacto	Direcção Técnica		x	x	x	x
Evento(s) de risco						
Evento(s) de risco	O resultado do estudo não ser aceite A população boicotar o referido Surgirem enviesamentos					

Probabilidade	Elevada
Impacto	Media
Estratégias de reacção	Envolver investigadores reconhecidos Alterar ligeiramente o estudo. Estabelecer parcerias com instituicoes de pesquisa Valorizar alguma parte credível do estudo.
Recursos necessários	3 - Investigadores 10 - técnicos de campo 2 – estaticistas 2 – Cozinheiros 5 - Indiferenciados

Área Desportiva		Grau de Execução				
Objectivo Estratégico: Promover a participação de todos desportivas como mecanismo para massificar a prática regular da actividade física e desportiva e melhorar a qualidade de vida, saúde e bem-estar da população						
Acções	Responsabilidade	2020	2021	2022	2023	2024
Apoio e/ou desenvolvimento de iniciativas de prática do desporto adaptado	Direcção Técnica		x	x	x	x
Apoio a prática desportiva em alguns dos subsistemas desportivos	Direcção Técnica			x	x	x
Evento(s) de risco	Não encontrar os atletas correctos.					

Probabilidade	Baixa
Impacto	Baixo
Estratégias de reação	Buscar atletas talentosos e excelentes
Recursos necessários	2 olheiros de talentos 10 atletas

Área Literária		Grau de Execução				
Objectivo Estratégico: Impulsionar iniciativas, eventos ou actividades de cunho literário que visem fomentar a partilha e a convivência social						
Acções	Responsabilidade	2020	2021	2022	2023	2024
Promoção de autores nacionais na publicação de suas obras	Direcção Técnica			x	x	x
Apoio de iniciativas e eventos de cunho literário	Direcção Técnica			x	x	x
Evento(s) de risco						
Evento(s) de risco		Não ter pessoal com qualificações na Fundação Restrição orçamental				
Probabilidade	Média					
Impacto	Baixo					
Estratégias de reação	Contratação de pessoal especializado na literatura					

	Buscar alternativas de financiamento
Recursos necessários	1 técnico das artes e literatura

Área Cultural		Grau de Execução				
Objectivo Estratégico: Apoiar iniciativas, eventos ou actividades culturais sempre no sentido de apoiar o cidadão e fomentar a partilha e a convivência.						
Acções	Responsabilidade	2020	2021	2022	2023	2024
Implementação do projecto do Espaço de Convergência Religiosa (E.C.R)	Direcção Técnica	x	x	x	x	x
Pintura dos marcos de correio a nível nacional	Direcção Técnica	x				
Arco de Capricórnio	Direcção Técnica	x	x	x	x	
Evento(s) de risco	Não aparecerem investidores para os projectos. Não ser aceite pelas instituições públicas de tutela. Derrapagem financeira.					

Probabilidade	Média
Impacto	Elevado
Estratégias de reacção	Tornar os projectos altamente visionados nacional e internacional para atrair parceiros
Recursos necessários	2 Arquitectos, 5 Engenheiros, 4 Pintores Recursos Humanos ajustáveis aos projectos Meios materiais

Área Educativa		Grau de Execução				
Objectivo Estratégico: Promover programas que garantam a aquisição das competências requeridas ao nível de conhecimentos, habilidades, gestão e atitudes que respondam às necessidades de desenvolvimento humano						
Acções	Responsabilidade	2020	2021	2022	2023	2024
Implementação do programa Escolas Mangwana	Direcção Técnica	x	x	x	x	x
Implementação do projecto Nutri-Escola	Direcção Técnica	x	x	x	x	x
Expansionistas do Desenvolvimento	Direcção Técnica	x	x	x	x	x
Evento(s) de risco	Falta de recursos financeiros para os projectos Inviabilização Técnica dos projectos. Falta de interesse por parte dos intervenientes.					
Probabilidade	Média					
Impacto	Elevado					

Estratégias de reacção	Melhorar os projectos e adequá-los ao ODS e PQG Contratação de pessoal especializado Busca de parcerias internacionais Concorrer a fundos internacionais Publicidade do conceito
Recursos necessários	RH qualificados Parceiros de dimensão internacional Engajamento das entidades de tutela

Área Ambiental		Grau de Execução				
Objectivo Estratégico: Sensibilizar a opinião pública e apresentar soluções no que respeita à conservação do ambiente e à melhoria do bem-estar geral, principalmente das classes mais carenciadas						
Acções	Responsabilidade	2020	2021	2022	2023	2024
Implementação da iniciativa ABC da Reciclagem	Direcção Técnica	x	x	x	x	x
Colocação de Ecopontos nas escolas	Direcção Técnica	x	x	x	x	x
Colocação de Ecopontos nas cidades	Direcção Técnica	x	x	x		
Colocação das Garrafas Ecológicas nas Cidades	Direcção Técnica	x	x	x	x	X
Promoção da recolha de Lixo nos bairros com a iniciativa Pfuka Muganga	Direcção Técnica	x	x	x	x	x
Evento(s) de risco	Fracá adesão das pessoas envolvidas, escolas, bairros.					

	Fraca adesão das entidades de tutela; Forte concorrência; Falta de parcerias para o financiamento.
Probabilidade	Elevada
Impacto	Elevado
Estratégias de reação	Aprimorar e exponenciar os projectos com publicidade. Buscar parceiros engajados financeiramente; Contratação de especialista em Marketing ambiental
Recursos necessários	Especialistas na área ambiental